

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	15
Часть I. Основы управления проектами	21
Глава 1. Общие принципы управления проектами	23
1.1 Понятие о проекте и цикле работы над ним	23
Что такое проект	23
Жизненный цикл проекта	25
1.2 Основы сетевого планирования	27
Структурное планирование	28
Календарное планирование	31
1.3 Принципы управления проектами	35
1.4 Средства автоматизации управления проектами	37
1.5 Резюме	39
Глава 2. Методы управления проектами в Microsoft Office Project 2007	42
2.1 Определение задач и целей проекта	42
Цели проекта	43
Предположения	43
Ограничения	44
Управление областью охвата проекта	45
Определение задач проекта	45
2.2 Определение параметров задач	50
Типы задач в Project	51
Зависимости	52
Ограничения для задач	53
Назначения	58
2.3 Ресурсное и бюджетное планирование	59
Ресурсное планирование	59
Бюджетное планирование	77
2.4 Оперативное управление	84

Обмен данными и отчетность	86
Управление графиком работ	86
Управление трудозатратами	89
Управление затратами	90
2.5 Резюме	91
Глава 3. Организация интерфейса пользователя Microsoft Office Project 2007	94
3.1 Основные элементы интерфейса пользователя	95
Внешний вид окна приложения Project 2007	95
Работа с консультантом	96
Работа с меню и панелями инструментов	101
Отображение и сокрытие различных элементов окна Project	106
Работа с контекстным меню	108
3.2 Представления Project 2007	110
Представления для работы с задачами	111
Представления для работы с ресурсами	113
Представления для работы с назначениями	116
Представления формы	118
Комбинированные представления	119
Элементы представлений	122
3.3 Поля данных в Project 2007	125
Поля задач и повременные поля задач	127
Поля ресурсов и повременные поля ресурсов	128
Поля назначений и повременные поля назначений	128
Поля данных в представлениях формы	129
Изменяемые, вычисляемые и настраиваемые поля	131
Поле Индикаторы	132
3.4 Печать отчетов и представлений	136
Отчеты	136
Подготовка представлений и отчетов к печати	138
Печать представлений	142
3.5 Управление файлами	142
Диалоговое окно Открытие документа	143
Управление файлами из диалогового окна Открытие документа	145
Диалоговое окно Сохранение документа	146
Установка параметров сохранения файлов в диалоговом окне Параметры	149
Закрытие файла проекта	151
3.6 Справочная система Project 2007	151
Вызов справочной системы из Project 2007	152

Окно Справка: Project	153
Поиск необходимой информации в справочной системе Project 2007	155
Поле Введите вопрос	156
Смарт-теги	156
Мастер планирования	158
3.7 Резюме	160
Часть II. Создание проекта	163
Глава 4. Создание нового проекта и его задач	165
4.1 Настройка параметров проекта	165
Создание нового проекта	165
Диалоговое окно Сведения о проекте	167
Определение параметров проекта в диалоговом окне Параметры	168
4.2 Определение задач и структуры проекта	172
Ввод задач в представлении Диаграмма Ганта	172
Редактирование списка задач	174
Создание структуры проекта	178
Создание маски СДР-кода в диалоговом окне Определение кода СДР	181
Отображение СДР-кодов задач в таблице задач	183
Изменение СДР-кодов	184
4.3 Определение календаря	186
Календарь Стандартный	187
Изменение параметров стандартного календаря, заданных по умолчанию	188
Редактирование календаря	190
Создание нового календаря	194
Печать календарей	195
4.4 Свойства проекта и их установка	196
Создание свойства	198
Изменение свойства	198
Удаление свойства	198
Сохранение свойства	199
4.5 Резюме	199
Глава 5. Составление сетевого графика	202
5.1 Планирование задач и определение их характеристик	202
Кнопки панели инструментов для работы с задачами	203
Определение времени выполнения задач	204
Создание календаря для задачи	207
Назначение календаря задаче	208

	Описание задачи в диалоговом окне Сведения о задаче	209
	Добавление заметок о задаче	212
5.2	Установка и изменение связей	214
	Связывание задач	215
	Изменение связей в диалоговом окне Сведения о задаче	216
	Установка и изменение связей в таблице Ввод	217
	Автоматическое связывание при добавлении или перемещении задач	218
	Удаление связей	219
	Время опережения и время запаздывания	220
	Определение ограничений для задач	223
	Установка и отмена ограничений	223
	Планирование задач с ограничениями	227
	Перепланирование задач с ограничениями	232
	Установка даты крайнего срока	232
5.3	Ввод и описание задач различных типов	233
	Ввод и описание повторяющихся задач	233
	Создание вехи	236
	Прерванные задачи	238
	Ввод и описание суммарных задач	240
5.4	Ввод задач в других представлениях	245
	Создание сетевого графика в представлении Сетевой график	246
	Ввод задач в представлении Лист задач	250
	Ввод и описание задач в комбинированных представлениях	251
5.5	Резюме	252
Глава 6. Планирование ресурсов и затрат		258
6.1	Описание ресурсов в Project 2007	258
	Кнопки панелей инструментов для работы с ресурсами	259
	Добавление ресурсов в проект	261
	Удаление ресурсов из проекта	267
	Описание ресурсов в проекте	268
	Использование групп и фильтров во время работы с ресурсами	281
	Описание объединенных ресурсов	284
	Обновление данных о ресурсах	286
6.2	Ввод информации о затратах	286
	Виды затрат в проекте	286
	Ввод затрат на ресурсы	287
	Ввод фиксированных затрат	290
6.3	Назначение ресурсов задачам	291
	Назначение ресурсов в окне Назначение ресурсов	292

Назначение ресурсов в диалоговом окне Сведения о задаче	294
Отмена и изменение назначений	295
Просмотр назначений	296
Влияние назначений на длительность задачи	304
Расчет параметров назначений для разных типов планирования задач	307
Использование профилей загрузки ресурса	313
6.4 Устранение перегрузки ресурсов	326
Просмотр перегруженных ресурсов	328
Что такое выравнивание загрузки	329
Автоматическое выравнивание загрузки ресурсов	330
Выравнивание загрузки ресурсов вручную	338
6.5 Резюме	351
Глава 7. Анализ и оптимизация проекта	356
7.1 Оценка стоимости проекта	356
Таблица Затраты в представлении Диаграмма Ганта	358
Таблица Затраты в представлении ресурсов	362
Другие способы оценки стоимости проекта	366
Создание бюджета	368
7.2 Оценка риска и нахождение критического пути	375
Анализ рисков, связанных с календарным планом проекта	375
Анализ рисков по методу PERT	377
Использование настраиваемых полей для хранения информации о возможных рисках	382
Создание плана управления рисками	385
Отображение критического пути	387
7.3 Оптимизация проекта	391
Оптимизация сроков	391
Оптимизация распределения ресурсов	393
Оптимизация затрат	394
7.4 Сохранение базового плана проекта	395
Отображение базового плана	397
Удаление базового плана	400
Рассылка файла проекта	403
7.5 Резюме	407
Часть III. Управление выполнением проекта	409
Глава 8. Ввод фактических данных и анализ отклонений	411
8.1 Подготовка проекта к отслеживанию	411
Подготовка проекта к отслеживанию с помощью консультанта	412
Использование промежуточных планов	415

	Изменение отрезков на диаграмме Ганта	416
8.2	Ввод фактических данных	417
	Ввод фактических данных в таблицу Отслеживание в представлении задач	419
	Ввод фактических данных в диалоговое окно Обновление задач	429
	Диалоговое окно Обновление проекта	432
	Панель инструментов Отслеживание	434
	Обновление процента завершения на диаграмме Ганта	439
8.3	Обнаружение отклонений от базового плана	441
	Отображение линий хода выполнения на диаграмме Ганта	442
	Использование фильтров для определения запаздывающих задач и назначений	446
8.4	Создание отчетов	448
8.5	Резюме	449
Глава 9.	Контроль трудозатрат и управление сроками	453
9.1	Контроль объема выполненных работ	453
	Обновление и контроль фактических трудозатрат в представлении Диаграмма Ганта с отслеживанием	456
	Обновление и контроль фактических трудозатрат в представлениях Использование ресурсов и Использование задач	464
	Средства анализа трудозатрат	469
9.2	Средства анализа затрат	471
	Анализ затрат с помощью таблицы Затраты	472
	Использование фильтров и автофильтра	478
	Анализ освоенного объема	479
9.3	Ликвидация отклонений от графика и сокращение затрат	511
	Ликвидация отклонений от графика	513
	Сокращение затрат	515
9.4	Завершение выполнения проекта	516
	Оценка результатов проекта	516
	Создание заключительных отчетов	517
	Сохранение файла проекта в качестве шаблона	517
9.5	Резюме	517
Глава 10.	Управление несколькими проектами	521
10.1	Одновременная работа с несколькими проектами	521
	Отображение и сокрытие проектов	523
	Отображение одного проекта в двух и более окнах	525
	Быстрое открытие нескольких проектов	525
	Разделение и объединение проектов	528

Работа с главным и подчиненными проектами	535
Работа со списком задач в главном проекте	538
Отображение критического пути для нескольких проектов	544
Удаление подчиненного проекта	545
10.2 Связывание задач различных проектов	546
Отображение и обновление связей между проектами	549
Удаление внешних связей	552
10.3 Пул ресурсов и разделение ресурсов между проектами	552
Создание пула ресурсов	552
Организация доступа к пулу ресурсов	553
Использование пула ресурсов	555
Создание главного проекта на основе пула ресурсов	556
Прекращение совместного использования ресурсов	556
10.4 Резюме	558
Глава 11. Использование стандартных представлений и отчетов для оценки и анализа данных	560
11.1 Использование представлений	561
Представление Сетевой график с описанием	564
Представление Схема данных	565
Представления Bar Rollup, Milestone Date Rollup и Milestone Rollup	567
Представление Подробная диаграмма Ганта	571
Представление Диаграмма Ганта с несколькими планами	573
11.2 Использование таблиц	575
11.3 Использование фильтров	578
Использование выделяющих фильтров	579
Использование условий в фильтрах	579
Интерактивные и вычисляемые фильтры	584
Особенности использования стандартных фильтров и автофильтра	585
11.4 Использование групп	587
Группы, используемые в представлениях задач	589
Группы, используемые в представлениях ресурсов	594
11.5 Использование отчетов	597
Подготовка представления к печати	597
Стандартные отчеты	599
Настройка стандартных отчетов перед выводом на печать	604
Наглядные отчеты	605
Структура шаблонов наглядных отчетов	607
Категории шаблонов наглядных отчетов	608

Создание шаблона наглядного отчета	613
Сохранение данных проекта в базе данных Access и в кубе данных OLAP	616
11.6 Резюме	617
Часть IV. Дополнительные средства Project 2007	621
Глава 12. Настройка представлений и отчетов	623
12.1 Настройка диаграмм и графиков	624
Настройка диаграммы Ганта	624
Настройка сетевого графика	637
Настройка графика в представлении Календарь	644
Настройка графика ресурсов	651
Настройка области подробных данных	654
12.2 Настройка таблиц, групп и фильтров	656
Настройка таблиц	656
Настройка групп и фильтров	660
12.3 Настройка представлений	665
Создание новых представлений	667
12.4 Настройка отчетов	668
Настройка отчетов о задачах и ресурсах	670
Настройка перекрестных отчетов	675
Настройка календарных отчетов и отчета Сводка по проекту	676
Создание нового отчета	677
Создание и настройка отчетов типа Месячный календарь	677
12.5 Резюме	677
Глава 13. Импорт и экспорт данных	680
13.1 Обмен информацией с другими приложениями	680
Экспорт и импорт данных	684
13.2 Экспорт данных из Project 2007	685
Экспорт данных в Excel	685
Работа с мастером экспорта	685
Экспорт данных в файлы других форматов	693
13.3 Импорт данных из различных приложений	695
Импорт данных из файлов Excel	695
Работа с мастером импорта	695
Импорт данных из файлов других форматов	701
13.4 Копирование и вставка объектов	703
Вставка объектов в Project	703
Копирование объектов Project в другие приложения	704
13.5 Резюме	707

Глава 14. Средства автоматизации работы	709
14.1 Создание и использование шаблонов	709
Создание пользовательского шаблона	710
Создание новых проектов на основе шаблонов	711
Дополнительные сведения о шаблонах	711
14.2 Применение инструмента Организатор	713
Копирование объектов	714
Удаление объектов	716
14.3 Настройка полей	716
Настраиваемые поля	716
Настройка поля, содержащего список значений	718
Настройка вычисляемого поля	720
Использование графических индикаторов в настраиваемых полях	722
Удаление настраиваемого поля	723
14.4 Настройка форм	723
Создание настраиваемой формы	726
Добавление группы	728
Добавление текста	729
Добавление поля	729
Изменение размеров и положения настраиваемой формы	730
Добавление настраиваемой формы в глобальный шаблон	731
14.5 Макросы и VBA-программы	732
Создание макроса	732
Запуск и редактирование макроса	734
VBA-программы	737
Добавление кнопки на панель инструментов	737
Удаление макроса	737
14.6 Резюме	738
Приложение А. Ответы к некоторым тестам	740
Предметный указатель	784